

## A GESTÃO COMPARTILHADA DO PELC EM CAMPINAS: UMA EXPERIÊNCIA PILOTO VISANDO A GARANTIA DO DIREITO AO LAZER E AO ESPORTE

#### Autoras:

Profa. Ms. Débora Alice Machado da Silva
Núcleo Movimentos em Semente
Coordenadora Geral - PELC CAMPINAS
Profa. Dra. Eliana de Toledo
Instituto SOS Pequeninos
Gestora do convênio – PELC CAMPINAS
Amanda Donadon
Coordenadora Pedagógica da AEDHA Guardinha
Articuladora Institucional PELC
Regina Ferraz
Coordenadora Pedagógica do MAE Maria Rosa
Articuladora Institucional PELC

<u>Local onde foi desenvolvida a experiência</u>: PELC CAMPINAS – Núcleo AEDHA – Guardinha e Núcleo MAE Maria Rosa

<u>Parcerias</u>: Núcleo Movimentos em Semente; Instituto SOS Pequeninos; MAE Maria Rosa; AEDHA – Guardinha; Grupo de Pesquisa em Política e Lazer FEF/Unicamp. Projeto em convênio com o MINISTÉRIO DO ESPORTE (2010-2012).

# Justificativa:

Há muito o lazer e o esporte deixaram de ser considerados apenas como benefícios sociais a serem garantidos aos trabalhadores, assumindo o papel de direitos sociais orientados para melhorias na qualidade de vida da população brasileira. Parte dessa conquista decorre da inclusão do lazer e do esporte em leis e políticas que reconhecem e legitimam tais direitos. Apesar destas conquistas, tais direitos ainda estão longe de serem plenamente garantidos, seja pela polissemia que os termos assumem; pela pouca relevância social que lhes é atribuída; pelas restrições de tempo, espaço ou segurança; pela falta de hábito da população; ou de políticas públicas que os priorizem como experiência pública e de boa qualidade. A multiplicidade de fatores que limitam a garantia do direito ao lazer e ao esporte demonstra os desafios a serem enfrentados por gestores, pesquisadores, animadores, educadores e voluntários, em diferentes setores sociais, assim como, pela própria população.

### Objetivos:

Neste contexto, delimitamos como objetivo desta pesquisa sistematizar a experiência de gestão compartilhada do Programa Esporte e Lazer da Cidade (PELC) em Campinas, uma vez que esta parece ser uma prática de gestão ainda incipiente nas instituições que fomentam e desenvolvem programas de lazer e esporte, e que ainda é pouco abordada na literatura da área. O PELC é um programa governamental do Ministério do Esporte, criado em 2003, cujo objetivo central é "ampliar, democratizar e universalizar o acesso à prática e ao conhecimento do esporte recreativo e de lazer, integrando suas ações às demais políticas públicas, favorecendo o desenvolvimento humano e a inclusão social" (Brasil, 2011). A este objetivo soma-se a perspectiva de processos de gestão que sejam participativos, descentralizados e que priorizem a intersetorialidade visando garantir o atendimento intergeracional nas comunidades.

#### Relato da Experiência:

Em Campinas, o PELC se tornou possível devido à aprovação de projeto, para funcionamento de dois núcleos, por meio de edital público de 2010, encaminhado pelo Instituto SOS Pequeninos - responsável pela gestão administrativa e financeira -, e pelo Núcleo Movimentos em Semente, responsável pela gestão pedagógica e articulação da gestão compartilhada do programa. A implementação do programa acontece em duas entidades parceiras, o MAE Maria Rosa e a AEDHA – Guardinha de Campinas, selecionadas por critérios específicos que envolviam: histórico de atendimento no município, equipe gestora consolidada, ausência de ações contínuas de esporte e lazer e localização em área de atendimento prioritário do município.

## Conclusões:

Após a execução parcial do projeto, foi possível diagnosticar facilidades e dificuldades (compreendidas pela equipe gestora como desafios). Mas de maneira geral, avalia-se que a gestão compartilhada está sendo bem sucedida, justamente por se caracterizar como um processo coletivo de construção de princípios e ações, delimitando papéis claros e estando focado não apenas na implementação do programa em parceria com o poder público, mas, principalmente, no estabelecimento de estratégias e metas para construção de um plano de continuidade, que continue oferecendo lazer e esporte de boa qualidade à população, mesmo após o término do convênio.

### E-mails / telefones para contatos:

Profa. Ms. Débora Alice Machado da Silva - Email: debeera@hotmail.com - Telefone: 8809-9704

Profa. Dra. Eliana de Toledo - Email: sospegueninos@sospegueninos.org.br

Amanda Donadon - Email: <a href="mailto:amanda@guardinha.org.br">amanda@guardinha.org.br</a> Regina Ferraz - Email: <a href="mailto:ongmaemariarosa@hotmail.com">ongmaemariarosa@hotmail.com</a>