



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

---

**RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO 2014**  
**ÁREA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO**

Esta área tem por finalidade contribuir e coordenar os diversos processos de planejamento nos quais a Secretaria Municipal de Saúde é responsável ou integrante.

**DAS ATIVIDADES E ATRIBUIÇÕES**

No ano de 2014 destacam-se os seguintes processos e atividades:

- I. Organização do processo de adequação do **Plano Municipal de Saúde (PMS) 2014-2017, com a inclusão de metas e ações na área de saúde mental**. Neste processo foram realizadas reuniões com o Colegiado Gestor da SMS, com todos os Diretores dos Departamentos de SMS e Secretário de Saúde, além das reuniões ordinárias do Núcleo de Planejamento e Orçamento da SMS.
- II. Atualização das ações e metas do PPA em março de 2014, Neste processo foram realizadas reuniões com o Colegiado Gestor da SMS, com todos os Diretores dos Departamentos de SMS e Secretário de Saúde, além das reuniões ordinárias do Núcleo de Planejamento e Orçamento da SMS. Participação na elaboração das diretrizes da LDO 2015, junto à Secretaria Municipal de Finanças.
- III. Composição na Coordenação do processo de consultoria de resultados, realizada pela empresa Falconi, com organização de Planejamento, no modelo PDCA em 10 Centros de Saúde, sem dois em cada Distrito de Saúde. Corroborando com o processo de alinhamento das metas e indicadores em consonância com o PMS 2014-2017, com o IMG.
- IV. Participação na organização, junto com a DRS 7, do Grupo regional para preparação de Oficina Regional junto aos Conselhos Municipais de Saúde, Controle Social e COAP – que foi proposta para maio de 2014 e, posteriormente, desmarcada pela DRS 7.
- V. Composição, organização e Coordenação do **Núcleo de Custos da SMS**, com a finalidade de descentralizarmos o processo de planejamento.
- VI. Elaboramos ferramentas, disponíveis na internet, para monitoramento do planejamento junto: Atenção Básica, Serviços de Especialidades, Serviços de Saúde Mental.
- VII. Participação junto ao Núcleo de Custos Públicos da Prefeitura Municipal de Campinas, coordenado pela Secretaria Municipal de Finanças.
- VIII. Ações de educação permanente junto aos Projetos de Apoio ao SUS do ministério da saúde em parceria com o COSEMS, Instituto de Ensino Pesquisa Sírio Libanês, DRS 7 e Secretaria Municipal de Saúde de Campinas.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

- IX. Organização da Oficina “Um Olhar sobre o plano Municipal de Saúde 2014-2017”, no dia 06/09/2014 Sábado - das 08:00 às 16:30 h, que teve por finalidade “Subsidiar conselheiros municipais e distritais para entendimento sobre a metodologia de construção do plano, seus conteúdos temáticos e os papéis do controle social no acompanhamento e monitoramento do plano”.ia. **Participaram desta oficina 116 pessoas**, sendo 20 componentes da Comissão Organizadora, 17 trabalhadores, 48 representantes da gestão municipal e 31 conselheiros usuários. Em novembro de 2014 houve apresentação, apreciação e aprovação do Plano Municipal de Saúde 2014 -2017 na reunião do pleno do Conselho Municipal de Saúde.
- X. Continuamos com a representação junto ao Gabinete do Prefeito para acompanhamento e análise dos **Indicadores de Metas do Governo**, bem como elaboração de ficha técnica de cada indicador, ações e atividades, além da organização e alimentação em Sistema das atividades, ações e indicadores. Houve ainda a organização das atribuições junto a cada Departamento da SMS no processo de informação e monitoramento dos IMG.
- XI. Coordenação do **Núcleo de Planejamento e Orçamento da SMS** com a reorganização do processo de trabalho e contribuição da elaboração de relatórios de gestão. Neste processo houve a realização de reuniões sistemáticas com representantes dos Departamentos, Distritos de Saúde e Coordenadores de Serviços com a finalidade de acompanhamento das ações/ atividades propostas na Programação Anual de Saúde 2014 (PAS 2014), análise das informações, elaboração do 1º Relatório Quadrimestral de Gestão, monitoramento do planejamento na SMS.
- XII. Composição, organização e Coordenação do **Núcleo de Custos da SMS**, com a finalidade de descentralizarmos o processo de planejamento.
- XIII. Desenvolvemos ferramenta informatizada de inteligência para gestão (BI), para monitoramento da dispensação, estoque, receitas e movimentação de medicamentos, com rastreabilidade em todas as pontas do sistema.

### **DAS RECOMENDAÇÕES**

Permanecem as atribuições de monitoramento e avaliação dos Indicadores de Metas do Governo, das Diretrizes, Indicadores, Metas e Ações do Plano municipal de Saúde, e do Núcleo de Planejamento e Orçamento da SMS, **inclusive com a coordenação do 3º Relatório Quadrimestral de Gestão (RQG) e do RAG 2014** para as quais entendemos ser pertinente a utilização de metodologias de educação permanente, visando o aprimoramento contínuo destes processos de trabalho.

Avaliaremos a utilização e necessidades de modificações das ferramentas disponíveis na internet, para monitoramento do planejamento junto Atenção Básica Serviços de Saúde Mental, já em fase de processamento junto ao Núcleo de Planejamento e Orçamento da SMS.

Trabalharemos com educação permanente junto ao Núcleo de Planejamento e Orçamento da SMS para contínuo processo de formação dos técnicos que compõe este núcleo.

Aprimoramos mecanismos de desburocratização do sistema de planejamento junto a SMS.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

---

Enfatizarmos a necessidade de participação dos Conselhos Locais de Saúde nas análises e considerações dos RQG e RAG dos serviços de saúde.

Dialogarmos com a Câmara Técnica de Especialidades visando um aprimoramento e/ou remodelamento da ferramenta, disponível na internet, para monitoramento do planejamento junto Serviços de Especialidades.

Necessidade de trabalharmos com o desenvolvimento de plataforma de monitoramento e avaliação do Planejamento para a gestão.

**Sheila Carmanhanes Moreira**

Enfermeira – Apoio Técnico

Departamento de Gestão e Desenvolvimento Organizacional  
Secretaria Municipal de Saúde de Campinas

**Savério Paulo L. Gagliardi**

Médico – Apoio Técnico