



---

**RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO E 3º RELATÓRIO DETALHADO DO  
QUADRIMESTRE ANTERIOR (RDQA) -2016  
NÚCLEO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO**

Esta área tem por finalidade contribuir e coordenar os diversos processos de planejamento nos quais a Secretaria Municipal de Saúde, consolidando informações, elaborando análises, bem como matriciando os diversos processos de planejamento dos serviços de saúde, seja em âmbito local, regional, municipal ou ainda junto ao Controle Social.

No ano de 2016, buscou-se estabelecer estratégias de aproximação entre os serviços e a coordenação deste Núcleo, com reuniões junto aos Coordenadores nos Distritos Sudoeste, Noroeste, Sul e Norte, com o intuito de aumentar a potencia dos instrumentos de planejamento, diminuir fragilidades de processos e garantirmos uma potência maior no planejamento ascendente. Assim, realizamos reuniões dialogadas destacando o sentido dos processos de planejamento, as normatizações e prazos com as quais os gestores da SMS estão submetidos e a participação do controle social.

As estratégias abordadas em cada distrito mantiveram a finalidade da reunião regional, mas diferenciaram-se na forma, cada uma sendo adequada à necessidade de cada Coletivo distrital, para monitoramento da Programação Anual de Saúde, a partir do olhar dos Coordenadores dos Serviços de Saúde. Estas estratégias tiveram o fundamento nos pressupostos da educação permanente.

Cumpra registrar que os técnicos do NPO foram responsáveis pela elaboração, inserção de dados em sistemas, entrega (online e física) e apresentação dos relatórios: 3º RDQA e RAG 2015, 1º e 2º RDQA de 2016 (SARGSUS - MS, Câmara de Vereadores e Conselhos Distritais e Municipal de Saúde de Campinas), Indicadores de Metas do Governo (IMG - PMC), Indicadores de Efetividade de Gestão Municipal (IEGM – TCESP), Sistema de Informações da Administração Pública – Área Municipal (SIAP – TCESP), Sistema de Informações da Saúde Pactuados regionalmente (SISPACTO), Avaliação do Tribunal de Contas da União (TCU).

Houve um grande aprimoramento da ferramenta utilizada juntos aos centros de saúde para elaboração dos Relatórios, com revisão de descritivos de indicadores, fórmulas de cálculos, padronização de fonte de informações, organização de banco de dados, que resultou em instrumento em formato de “Formulário PDF”, a fim de garantir a qualidade no processo de planejamento ascendente e a facilitação do processo promovendo a usabilidade das ferramentas. Houve ainda reformulação de descritivo dos indicadores de saúde mental e de especialidades.

O grupo técnico do NPO entendeu que a utilização deste novo formato de ferramenta teria sua utilização iniciada na Atenção Primária em Saúde, passando aos outros serviços no ano de 2017 (especialidades e saúde mental).

O núcleo de planejamento a partir do segundo semestre de 2016 passou a auxiliar a implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) no âmbito da Secretaria Municipal de Saúde fazendo a discussão da estratégia de expansão, a análise de processos de trabalho com definição de fluxos e o treinamento de usuários.

## **DAS RECOMENDAÇÕES**

Permanecem as atribuições de monitoramento e avaliação dos Indicadores de Metas do Governo, das Diretrizes, Indicadores, Metas e Ações do Plano municipal de Saúde, e do Núcleo de Planejamento e Orçamento da SMS, **inclusive com a coordenação dos Relatórios Detalhados do Quadrimestre Anterior (RDQA) para** as quais entendemos ser pertinente a utilização de metodologias de educação permanente, visando o aprimoramento contínuo destes processos de trabalho.

Avaliarmos as modificações das ferramentas disponíveis na internet, para monitoramento do planejamento junto Atenção Básica, Serviços de Saúde Mental e de Especialidades, já em fase de processamento junto ao Núcleo de Planejamento e Orçamento da SMS.

Trabalharmos com educação permanente junto ao Núcleo de Planejamento e Orçamento da SMS para contínuo processo de formação dos técnicos que compõe este núcleo.

Aprimoramos mecanismos de desburocratização do sistema de planejamento junto a SMS, inclusive com desenvolvimento de ferramenta de BI para monitoramento dos processos da SMS, bem como integração da informação.

Enfatizarmos a necessidade de participação dos Conselhos Locais de Saúde nas análises e considerações dos RDQA dos serviços de saúde.

Necessidade de trabalharmos com o desenvolvimento de plataforma de monitoramento e avaliação do Planejamento para a gestão, bem como o monitoramento da área de urgência e emergência.

Necessidade do Conselho Municipal de Saúde de liberar no sistema as deliberações dos RAG de 2011, 2012, 2013 e 2014, já oficializados.

**Sheila C. Moreira e Moacyr Perche**  
**Apoio Téc. DGDO/SMS**