



**3º Relatório Detalhado Quadrimestral Anterior**  
**e**  
**Relatório Anual de Gestão (RAG)**

**2016**

<b>DADOS DO CONVÊNIO</b>	
<b>INSTITUIÇÃO</b>	Real Sociedade Portuguesa de Beneficência
<b>PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº</b>	2011/10/54233
<b>TERMO DE CONVÊNIO</b>	TC: Nº 77/11
<b>T.A.</b>	31/15
<b>VIGÊNCIA</b>	27/12/2015 à 28/12/2016
<b>OBJETO DO CONVÊNIO</b>	“O presente convênio tem por objeto manter em regime de cooperação mútua, o programa de parceria na Assistência à Saúde no campo da Assistência Hospitalar e Ambulatorial oferecida a população no âmbito do SUS Sistema Único de Saúde de Campinas.”



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

---

**1. Introdução**

Atendendo aos dispositivos legais, estabelecidos na Lei Federal Complementar No 141/2.012, Artigo 36, esta coordenação apresenta, à diretoria do Departamento de Gestão e Desenvolvimento Organizacional, seu **Relatório Detalhado do 3º Quadrimestre Anterior e Relatório Anual de Gestão (RAG)**, referente ao exercício de 2016.

Este convênio foi elaborado em parceria com a entidade Real Sociedade Portuguesa de Beneficência de Campinas e prevê a disponibilização de leitos de clínica médica, leitos de unidade de terapia intensiva adulto (UTI) e assistência ambulatorial de média e alta complexidade, sendo que todos os serviços e procedimentos ofertados estão em consonância com os Planos de Trabalho e a Ficha de Programação Orçamentária (FPO), e financiados por recursos federal e municipal.

O acesso aos serviços conveniados é disponibilizado pela rede municipal de saúde através da Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA) e pelo Sistema On-Line (SOL).

Os atendimentos cumprem as normas e os procedimentos relativos à apresentação de faturas mensais determinados pelo Ministério da Saúde, Secretaria do Estado da Saúde e Secretaria Municipal de Saúde.

Toda produção mensal é auditada pelos auditores da Coordenadoria Setorial de Avaliação e Controle (CSAC) e demais instâncias gestoras do SUS Municipal, com vistas ao custeio dos serviços conveniados e emissão de relatórios de produção mensais.

Cabe ressaltar que o Termo de Convênio nº 77/11 findou em 27/12/2016.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**2. Quantitativo Físico/Financeiro Conveniado**

**Físico:**

	<b>Meta Plano de Trabalho Atual</b>	<b>Diárias/Mês</b>
Leitos Clínicos	30 leitos	900
UTI Adulto	03 leitos	90

**Financeiro:**

<b> FONTE DO RECURSO</b>	<b> LEITOS CLÍNICOS</b>	<b> LEITOS DE RETAGUARDA UTI ADULTO</b>
<b>REPASSE FEDERAL</b>	R\$ 450,00	R\$ 1000,00
<b>REPASSE MUNICIPAL</b>	R\$ 200,00	R\$ 500,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 650,00</b>	<b>R\$ 1.500,00</b>

Fonte: Plano de Trabalho conveniado

Plano de Trabalho Ambulatorial: FPO Tabela SUS.

<b>EXAMES</b>	<b>FÍSICO</b>	<b>FINANCEIRO</b>
<b>TOMOGRAFIA</b>	250	R\$ 27.558,48
<b>ULTRASSOM</b>	119	R\$ 3.292,30
<b>RX</b>	2534	R\$ 20.796,47
<b>OFTALMOLOGIA</b>	5227	R\$ 193.418,33
<b>LABORATÓRIO</b>	2453	R\$ 10.365,58
<b>TERAPIA RENAL SUBSTITUTIVA</b>	2031	R\$ 364.848,11
<b>LEITOS DE RETAGUARDATRS (AIH)</b>	12 AIH's	R\$ 17.280,00
<b>TOTAL</b>	<b>12.626</b>	<b>R\$ 637.559,27</b>



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

**3. Valores Repassados**

**Valores Repassados Termo de Convênio nº 77/11 – Ano 2016**

Data Pagamento	Nº Empenho	Nº Liquidação	Nº Pagamento	Valor Pagamento	Vl. Estorno Total	Total Pago	Mês
01/02/2016	E01559/2016	122663/2016	014543/2016	R\$ 210.087,89	R\$ 0,00		Fevereiro
01/02/2016	E01559/2016	122663/2016	014520/2016	R\$ 32.912,11	R\$ 0,00		
01/02/2016	E01564/2016	122664/2016	015923/2016	R\$ 1.141.940,08	R\$ 0,00		
15/02/2016	E01559/2016	123613/2016	014957/2016	R\$ 34.171,68	R\$ 0,00		
15/02/2016	E01559/2016	123613/2016	014959/2016	R\$ 33.208,32	R\$ 0,00		
17/02/2016	E01564/2016	123612/2016	014941/2016	R\$ 670.918,82	R\$ 0,00		
Total pago fevereiro				R\$ 2.123.238,90	R\$ 0,00	R\$ 2.123.238,90	
15/03/2016	E01559/2016	126841/2016	020427/2016	R\$ 281.290,24	R\$ 0,00		Março
15/03/2016	E01559/2016	126841/2016	020465/2016	R\$ 33.709,76	R\$ 0,00		
16/03/2016	E01564/2016	126847/2016	021344/2016	R\$ 561.681,41	R\$ 0,00		
Total pago março				R\$ 876.681,41	R\$ 0,00	R\$ 876.681,41	
13/04/2016	E01559/2016	130477/2016	025129/2016	R\$ 280.969,99	R\$ 0,00		Abril
13/04/2016	E01559/2016	130477/2016	025141/2016	R\$ 34.030,01	R\$ 0,00		
15/04/2016	E01564/2016	130471/2016	025308/2016	R\$ 712.475,40	R\$ 0,00		
Total pago abril				R\$ 1.027.475,40	R\$ 0,00	R\$ 1.027.475,40	
11/05/2016	E01559/2016	133270/2016	032432/2016	R\$ 280.820,26	R\$ 0,00		Maio
11/05/2016	E01564/2016	133272/2016	033111/2016	R\$ 789.349,26	R\$ 0,00		
11/05/2016	E01559/2016	133270/2016	032436/2016	R\$ 34.179,74	R\$ 0,00		
Total pago maio				R\$ 1.104.349,26	R\$ 0,00	R\$ 1.104.349,26	
13/06/2016	E01559/2016	137677/2016	037470/2016	R\$ 280.601,51	R\$ 0,00		Junho
13/06/2016	E01564/2016	137682/2016	037590/2016	R\$ 738.145,20	R\$ 0,00		
13/06/2016	E01559/2016	137677/2016	037692/2016	R\$ 34.398,49	R\$ 0,00		
Total pago junho				R\$ 1.053.145,20	R\$ 0,00	R\$ 1.053.145,20	
12/07/2016	E01559/2016	140900/2016	041098/2016	R\$ 280.264,41	R\$ 0,00		Julho
12/07/2016	E01559/2016	140900/2016	042319/2016	R\$ 34.735,59	R\$ 0,00		
13/07/2016	E01564/2016	140901/2016	040612/2016	R\$ 680.340,89	R\$ 0,00		
Total pago julho				R\$ 995.340,89	R\$ 0,00	R\$ 995.340,89	
12/08/2016	E01559/2016	144268/2016	047180/2016	R\$ 280.101,15	R\$ 0,00		Agosto
12/08/2016	E01564/2016	144357/2016	046982/2016	R\$ 707.911,49	R\$ 0,00		
12/08/2016	E01559/2016	144268/2016	046380/2016	R\$ 34.898,85	R\$ 0,00		
Total pago agosto				R\$ 1.022.911,49	R\$ 0,00	R\$ 1.022.911,49	
14/09/2016	E01564/2016	148162/2016	052626/2016	R\$ 703.231,29	R\$ 0,00		Setembro
14/09/2016	E01559/2016	148171/2016	052627/2016	R\$ 279.877,80	R\$ 0,00		
14/09/2016	E01559/2016	148171/2016	052628/2016	R\$ 35.122,20	R\$ 0,00		
Total pago setembro				R\$ 1.018.231,29	R\$ 0,00	R\$ 1.018.231,29	
13/10/2016	E01564/2016	151308/2016	057186/2016	R\$ 682.288,39	R\$ 0,00		Outubro
14/10/2016	E01559/2016	151310/2016	057220/2016	R\$ 279.768,92	R\$ 0,00		
14/10/2016	E01559/2016	151310/2016	057231/2016	R\$ 35.231,08	R\$ 0,00		
Total pago outubro				R\$ 997.288,39	R\$ 0,00	R\$ 997.288,39	
16/11/2016	E01559/2016	155544/2016	064462/2016	R\$ 279.740,73	R\$ 0,00		Novembro
16/11/2016	E01564/2016	155552/2016	060658/2016	R\$ 673.900,31	R\$ 0,00		
16/11/2016	E01559/2016	155544/2016	064466/2016	R\$ 35.259,27	R\$ 0,00		
Total pago novembro				R\$ 988.900,31	R\$ 0,00	R\$ 988.900,31	
14/12/2016	E01559/2016	158068/2016	070644/2016	R\$ 279.680,79	R\$ 0,00		Dezembro
14/12/2016	E01559/2016	158068/2016	070655/2016	R\$ 35.319,21	R\$ 0,00		
23/12/2016	E01564/2016	158072/2016	070605/2016	R\$ 1.181.440,08	R\$ 0,00		
Total pago dezembro				R\$ 1.496.440,08	R\$ 0,00	R\$ 1.496.440,08	
Total Depositado Ano 2016						R\$ 12.704.002,62	



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

---

**4. Prestação de Contas – Análise Contábil-Financeira**

É realizada, mensalmente, a **Análise Financeira – Contábil** pelo Departamento de Prestação de Contas (DPC) da Secretaria Municipal de Saúde, dirigido pelo Dr. **Anésio Corat Junior** (CPF: 096.750.258-67) através de um sistema On-Line, PDC, alimentado pela Instituição conveniada até o dia 20 de cada mês, com documentos demonstrativos de despesas na utilização dos recursos públicos repassados pela administração pública.

**5. Execução Convênial**



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**5.1 – Leitos de Clínica Médica**

5.1.1. Indicadores de Produção

	1º Quadrimestre 2016					2º Quadrimestre 2016					3º Quadrimestre 2016					Média
	Jan	Fev	Mar	Abril	Média	Mai	Junho	Julho	Ago	Média	Set	Out	Nov	Dez	Média	Anual
Nº Internados	80	63	80	62	<b>71,2</b>	57	78	72	55	<b>65,5</b>	70	83	66	73	<b>73</b>	<b>69,9</b>
Total de Diárias	694	703	705	703	<b>701,2</b>	709	723	763	681	<b>719</b>	615	702	665	594	<b>644</b>	<b>688</b>
Taxa de Ocupação	92%	96%	93%	96%	<b>94,2%</b>	96%	95%	96%	91%	<b>94,5%</b>	90%	93%	93%	91%	<b>91,7%</b>	<b>93,5%</b>
Média Permanência	9,36	8,66	9,69	8,67	<b>9,09</b>	12	10	11	10	<b>10,7</b>	8,02	7,66	6,93	10,49	<b>8,27</b>	<b>9,37</b>
Número de óbitos	15	10	02	07	<b>8,5</b>	03	13	18	16	<b>12,5</b>	12	08	09	13	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>
Taxa de óbitos (%)	19,5	11,6	6,9	12,7	<b>12,7%</b>	4,8	17,1	26,9	28,1	<b>19,2%</b>	14,1	10,8	10,6	18,8	<b>13,5%</b>	<b>15,5%</b>

**Considerações:** não houve grande variação do total de diárias e da taxa de ocupação durante a execução convencional em 2016.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



5.1.2. Indicadores de Gerenciamento de Riscos

Ocorrências	1º Quadrimestre 2016					2º Quadrimestre 2016					3º Quadrimestre 2016					Média Anual
	Jan	Fev	Março	Abril	Média	Mai	Junho	Julho	Ago	Média	Set	Out	Nov	Dez	Média	
Nº Internados	80	63	80	62	71,2	57	78	72	55	65,5	70	83	66	73	73	69,9
Queda	1	0	0	1	0,5	0	1	1	0	0,5	0	0	2	0	0,5	0,5
Úlcera por Pressão	0	1	0	0	0,25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,08
Broncoaspiração	0	1	0	0	0,25	0	0	1	1	0,5	0	0	1	0	0,25	0,33
Flebite	1	2	0	0	0,75	1	0	1	1	0,75	1	1	0	0	0,5	0,66
Erro de medicação	—	—	—	1	1	1	0	1	2	1	0	1	1	0	0,5	0,77
Perda de SNE	1	2	1	3	1,75	2	4	0	1	1,75	0	0	0	0	0	1,16

**Considerações:** o indicador “erro de medicação” começou a ser informado a partir de abril/2016.

5.1.3. Indicadores do Controle de Infecção Hospitalar

	1º Quadrimestre 2016					2º Quadrimestre 2016					3º Quadrimestre 2016					Média Anual
	Jan	Fev	Março	Abril	Média	Mai	Jun	Jul	Ago	Média	Set	Out	Nov	Dez	Média	
Nº Internados	80	63	80	62	71,2	57	78	72	55	65,5	70	83	66	73	73	69,9
ITU Associado à SVD	3	3	2	1	2,25	1	2	1	0	1	1	2	4	3	2,5	1,91
Pneumonia Hospitalar	0	3	1	0	1	0	1	1	4	1,5	0	2	4	0	1,5	1,3



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Considerações:** mantendo-se estável durante todo o ano de 2016.

5.1.4. Indicadores de Complexidade – Score de Fugulin – grau de dependência em relação à enfermagem.

Ocorrências (%)	1º Quadrimestre 2016					2º Quadrimestre 2016					3º Quadrimestre 2016					Média
	Jan	Fev	Março	Abril	Média	Mai	Jun	Jul	Ago	Média	Set	Out	Nov	Dez	Média	Anual
Nº Internados	80	63	80	62	<b>71,2</b>	57	78	72	55	<b>65,5</b>	70	83	66	73	<b>73</b>	<b>69,9</b>
Cuidados Intensivos (AI)	27,73	0	28,75	27,92	<b>21,1</b>	27,57	16,30	0	11	<b>13,7</b>	6	0	7	76	<b>22,25</b>	<b>19</b>
Cuidados Semi Intensivos (SI)	24,52	30,50	24,16	24,60	<b>25,9</b>	24,64	24,33	29	124	<b>50,4</b>	115	138	91	378	<b>180,5</b>	<b>85,6</b>
Cuidados de Alta Dependência (AD)	20,09	24,60	19,56	19,83	<b>21,0</b>	19,92	20,09	26	139	<b>51,2</b>	167	182	166	491	<b>251,5</b>	<b>107,9</b>
Cuidados Intermediários (I)	15,68	21,60	16,90	15,98	<b>17,5</b>	16,62	16,30	19,5	124	<b>44,1</b>	81	88	98	406	<b>168,2</b>	<b>76,6</b>
Cuidados Mínimos (AM)	11,99	14,31	11,44	11,67	<b>12,3</b>	11,61	11,54	14,33	91	<b>32,1</b>	174	197	190	410	<b>242,7</b>	<b>95,7</b>

**Considerações:** durante o ano de 2016 houve a prevalência de pacientes com necessidade de cuidados de alta dependência, seguidos por aqueles de cuidados mínimos e semi-intensivos.

## 5.2 – Leitos de UTI Adulto

	1º Quadrimestre 2016					2º Quadrimestre 2016					3º Quadrimestre 2016					Média
	Jan	Fev	Mar	Abril	Média	Mai	Junho	Julho	Ago	Média	Set	Out	Nov	Dez	Média	Anual
Nº Internados	3	4	3	5	<b>3,75</b>	5	6	6	3	<b>5</b>	5	5	8	1	<b>4,75</b>	<b>4,5</b>
Total de Diárias	27	65	84	82	<b>64,5</b>	88	70	76	81	<b>78,7</b>	84	86	65	73	<b>77</b>	<b>73,4</b>





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Considerações:** com exceção do mês de janeiro/2016, a UTI manteve a média de diárias de internação.

### 5.3 – Assistência Ambulatorial

Descrição	Conv.	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Jun		Jul		Ago		Set		Out		Nov		Dez		Média		
		Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	
Tomografia	250	25	10	158	63,2	493	197,2	212	84,8	179	71,6	254	101,6	233	93,2	304	121,6	263	105,2	343	137,2	319	127,6	385	154	264	106	
Ultrassonografia	119	91	76,5	63	52,9	92	77,3	74	62,2	76	63,9	92	77,3	106	89,1	107	89,9	96	80,7	89	74,8	83	69,7	89	74,8	88	74	
Raio X	2534	1921	75,8	1792	70,7	2131	84,1	1857	73,3	1996	78,8	2057	81,2	2003	79,0	2245	88,6	2092	82,6	1996	78,8	1738	68,6	1765	69,7	1966	78	
Oftalmologia	5227	3809	72,9	3548	67,9	4596	87,9	4478	85,7	4396	84,1	4536	86,8	4513	86,3	4742	90,7	4373	83,7	4093	78,3	3946	75,5	1992	38,1	4085	78	
TRS	2031	1445	71,1	1592	78,4	1597	78,6	1524	75	1538	75,7	1494	73,6	1486	73,2	1521	74,9	1491	73,4	1465	72,1	1465	72,1	1548	76,2	1514	74	
Laboratório	2453	2005	81,7	2118	86,3	1760	71,7	2016	82,2	1496	61,0	2042	83,2	1875	76,4	1963	80,0	2209	90,1	1924	78,4	1888	77	1848	75,3	1929	79	
Leitos Ret. TRS	12	2	--	1	--	0	0	0	0	1	--	1	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	0,4	--

**Considerações:** a partir de junho/16 foi pactuado com a entidade a oferta de 500 exames de tomografia/mês, que foram regulados e agendados pela Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA) no intuito de dar vazão à demanda reprimida do município e respeitando o teto financeiro orçado e empenhado no convênio.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
 DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



**5.4 – Produção Física e Financeira Conveniada x Apresentada**

**Real Sociedade Portuguesa de Beneficência \* SIA / SIH - Ano 2016 - Procedência**

**Plano de Trabalho I - Assistência Hospitalar  
 Internações Clínica Médica**

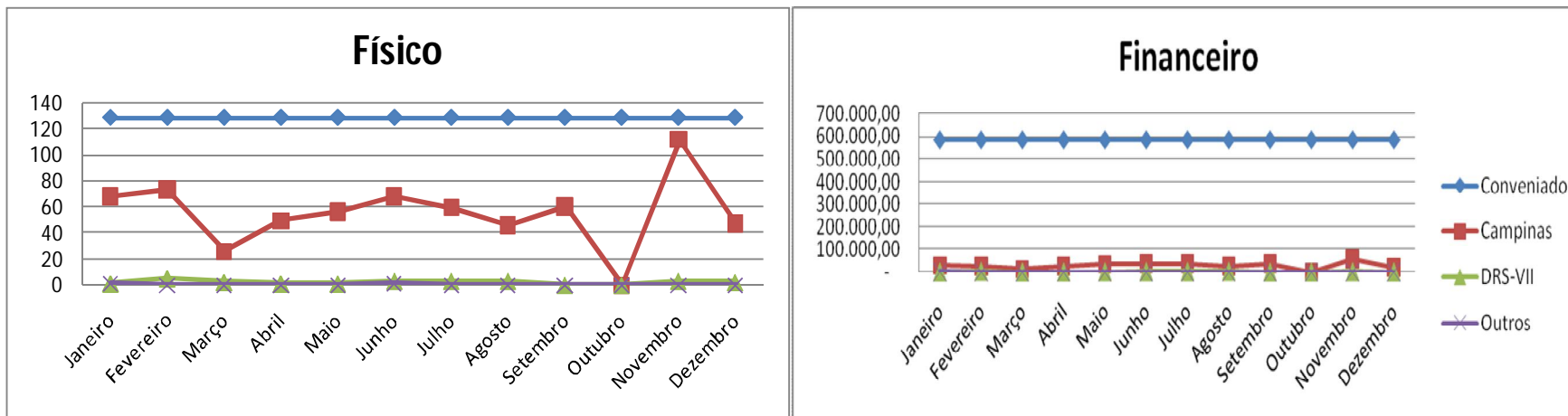
	Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniada	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	128	1.536
<b>Executado</b>	<b>Total</b>	70 100%	78 100%	28 100%	50 100%	57 100%	72 100%	62 100%	49 100%	60 100%	0	114 100%	49 100%	57	689
	Campinas	68 97,1%	73 93,6%	26 92,9%	49 98,0%	56 98,2%	68 94,4%	59 95,2%	46 93,9%	60 100,0%	0	111 97,4%	47 95,9%	55	663
	DRS-VII	1 1,4%	5 6,4%	2 7,1%	1 2,0%	1 1,8%	3 4,2%	3 4,8%	3 6,1%	0 0,0%	0	3 2,6%	2 4,1%	2	24
	Outros	1 1,4%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	1 1,4%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0	0 0,0%	0 0,0%	0	2

	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
	Conveniada	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000,00	585.000	7.020.000,00
<b>Executado</b>	<b>Total</b>	33.710,28	31.661,94	15.357,68	26.786,04	37.117,66	41.958,42	40.041,82	28.445,11	36.064,61	-	61.448,21	23.812,85	31.367	376.404,62
	Campinas	30.506,50	28.854,31	14.111,40	26.187,62	35.779,52	39.026,95	37.597,00	25.566,98	36.064,61	-	59.993,71	22.963,75	29.721	356.652,35
	DRS-VII	674,48	2.807,63	1.246,28	598,42	1.338,14	2.317,05	2.444,82	2.878,13	-	-	1.454,50	849,10	1.384	16.608,55
	Outros	2.529,30	-	-	-	-	614,42	-	-	-	-	-	-	262	3.143,72

DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL  
 Av. Anchieta, 200, 11º andar · Centro · Campinas/SP · CEP: 13015-904  
 Tel.: (19)2116-0180 · Tel/Fax: (19)21160178  
[dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br](mailto:dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br)



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho I - Assistência Hospitalar**

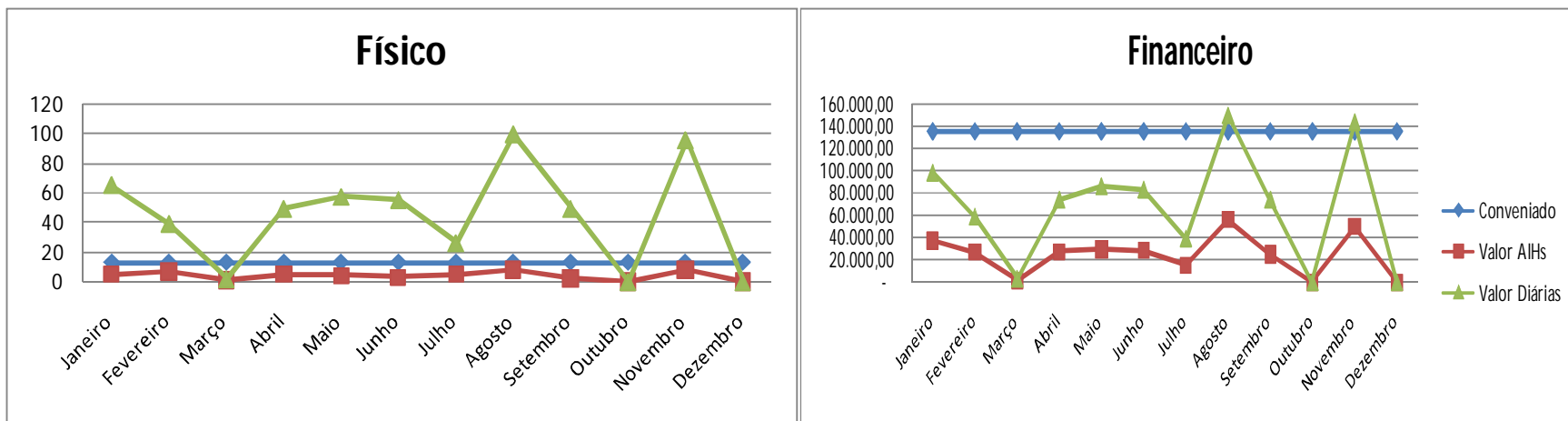
**Internações Leitos de UTI - Diárias**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total	
Conveniado	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	156	
Executado	Qtd AIHs	5	7	1	5	4	3	5	8	2	0	8	0	4	48
	Qtd Diárias	65	39	2	49	57	55	26	99	49	0	95	0	45	536
	%	500,00%	300,00%	15,38%	376,92%	438,46%	423,08%	200,00%	761,54%	376,92%	0,00%	730,77%	0,00%	343,59%	343,59%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total	
Conveniado	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000,00	135.000	1.620.000,00	
Executado	Valor AIHs	36.584,31	26.638,89	1.001,66	27.041,78	29.415,45	28.403,80	14.865,01	55.527,35	25.018,92	-	50.126,84	-	24.552	294.624,01
	Valor Diárias	97.500,00	58.500,00	3.000,00	73.500,00	85.500,00	82.500,00	39.000,00	148.500,00	73.500,00	-	142.500,00	-	67.000	804.000,00
	%	72%	43%	2%	54%	63%	61%	29%	110%	54%	0%	106%	0%	49,63%	49,63%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



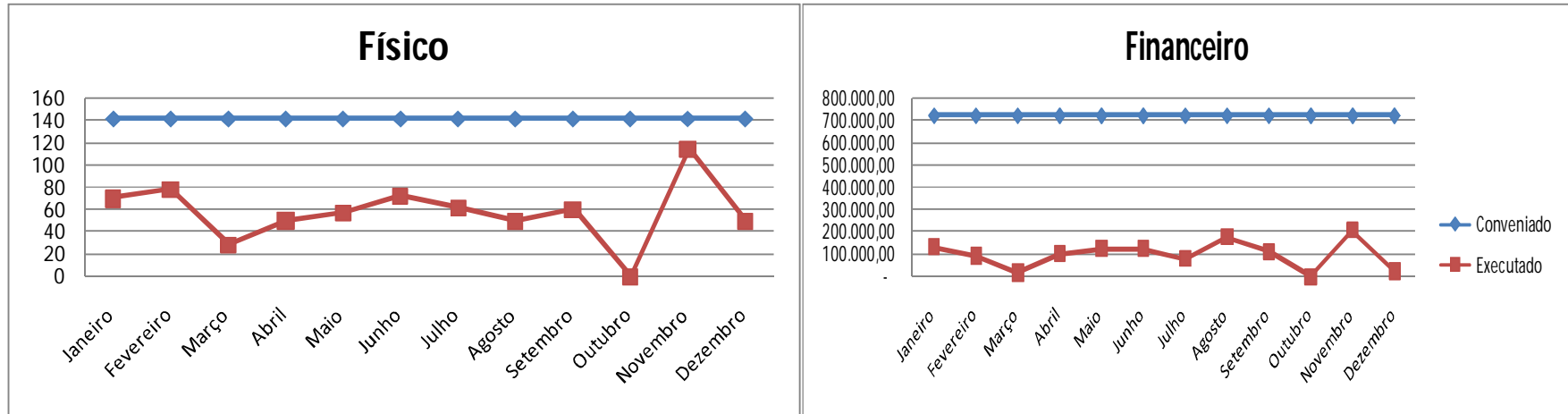
**Plano de Trabalho I - Assistência Hospitalar - Total**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	1.692
Executado	70	78	28	50	57	72	62	49	60	0	114	49	57	689
%	50%	55%	20%	35%	40%	51%	44%	35%	43%	0%	81%	35%	40,72%	40,72%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	720.000,00	8.640.000,00
Executado	131.210,28	90.161,94	18.357,68	100.286,04	122.617,66	124.458,42	79.041,82	176.945,11	109.564,61	-	203.948,21	23.812,85	98.367,05	1.180.404,62
%	18%	13%	3%	14%	17%	17%	11%	25%	15%	0%	28%	3%	13,66%	13,66%



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**





# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

### DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

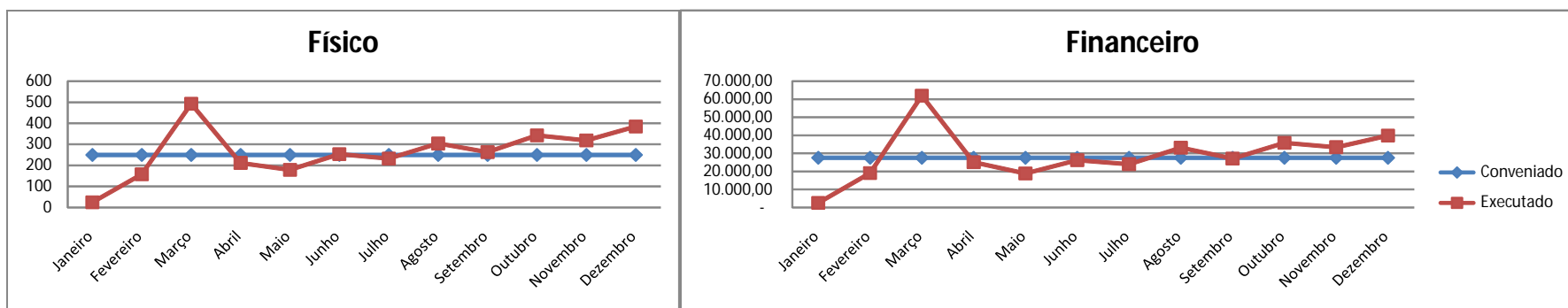


Como a Assistência Ambulatorial possui vários Planos de Trabalho que foram firmados através do Termo Aditivo Nº 31/15 o qual foi vigente durante todo o ano de 2016, entendemos que pedagogicamente facilitaria a visualização de sua execução a utilização de planilhas individuais, mostrando a produção de cada um dos Planos de Trabalho, a saber:

#### Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - Tomografia

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3.000
Executado	25	158	493	212	179	254	233	304	263	343	319	385	264	3.168
%	10%	63%	197%	85%	72%	102%	93%	122%	105%	137%	128%	154%	105,60%	105,60%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	27.558,48	330.701,76
Executado	2.535,21	19.055,71	61.935,15	25.060,70	18.865,50	26.186,93	24.026,88	33.122,25	27.127,57	35.826,43	33.397,54	39.850,83	28.915,89	346.990,70
%	9%	69%	225%	91%	68%	95%	87%	120%	98%	130%	121%	145%	104,93%	104,93%







# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

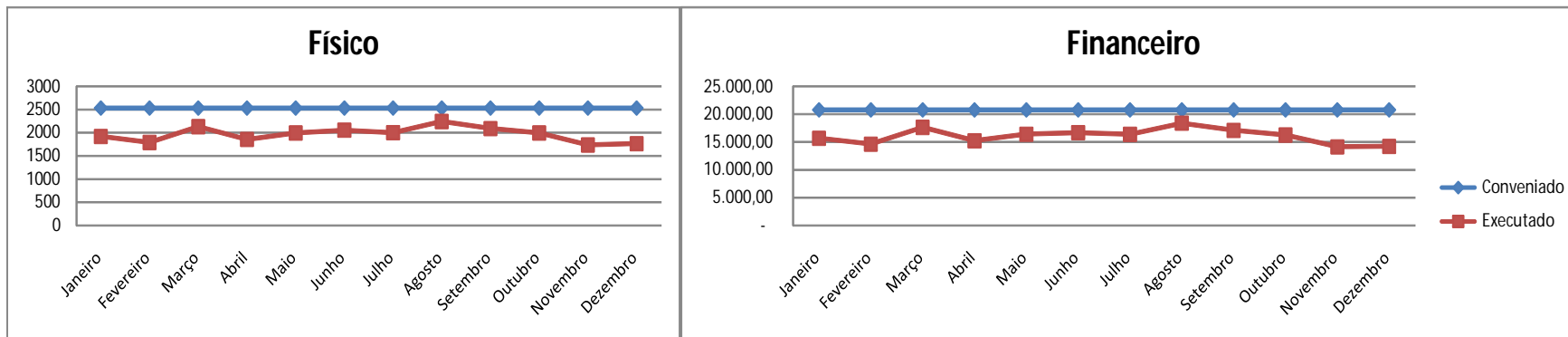
### DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



#### Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - RX

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	2.534	2.534	2.534	2.534	2.534	2.534	2.534	2.534	2.534	2.534	2.534	2.534	2.534	30.408
Executado	1.921	1.792	2.131	1.857	1.996	2.057	2.003	2.245	2.092	1.996	1.738	1.765	1.966	23.593
%	76%	71%	84%	73%	79%	81%	79%	89%	83%	79%	69%	70%	77,59%	77,59%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	20.796,47	249.557,64
Executado	15.691,80	14.642,84	17.652,58	15.239,84	16.420,06	16.695,46	16.395,31	18.391,86	17.111,09	16.273,03	14.156,64	14.236,57	16.075,59	192.907,08
%	75%	70%	85%	73%	79%	80%	79%	88%	82%	78%	68%	68%	77,30%	77,30%





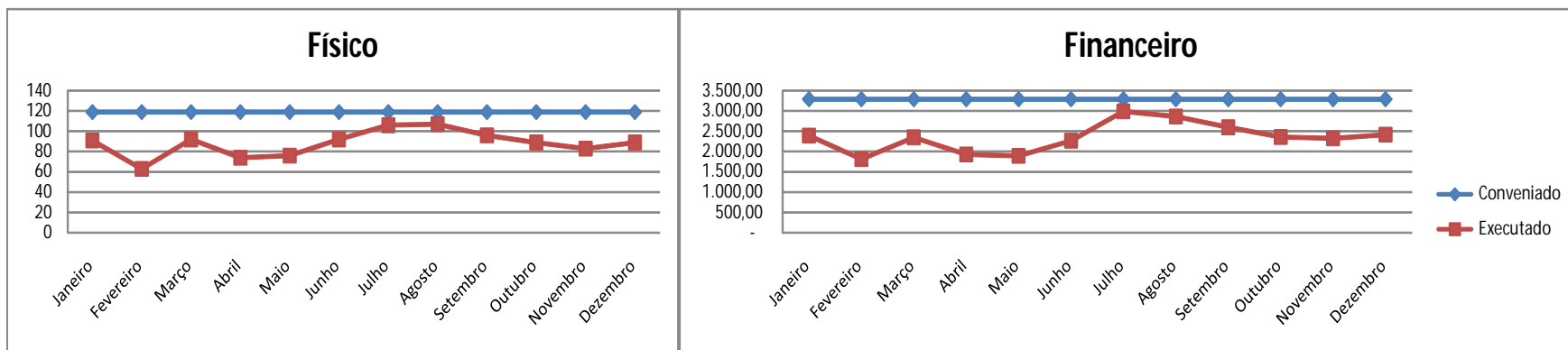
**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - Ultrassonografia**

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	119	1.428
Executado	91	63	92	74	76	92	106	107	96	89	83	89	88	1.058
%	76%	53%	77%	62%	64%	77%	89%	90%	81%	75%	70%	75%	74,09%	74,09%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	3.292,30	39.507,60
Executado	2.394,70	1.813,35	2.350,15	1.928,30	1.894,20	2.267,65	2.991,45	2.864,40	2.598,20	2.360,05	2.324,85	2.415,05	2.350,20	28.202,35
%	73%	55%	71%	59%	58%	69%	91%	87%	79%	72%	71%	73%	71,38%	71,38%





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**



**Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial de SADT - Oftalmologia - Procedência**

	Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado		5.227	5.227	5.227	5.227	5.227	5.227	5.227	5.227	5.227	5.227	5.227	5.227	5.227	62.724
Executado	<b>Total Geral</b>	<b>3.809</b> 72,9%	<b>3.548</b> 67,9%	<b>4.596</b> 87,9%	<b>4.478</b> 85,7%	<b>4.396</b> 84,1%	<b>4.536</b> 86,8%	<b>4.513</b> 86,3%	<b>4.742</b> 90,7%	<b>4.373</b> 83,7%	<b>4.093</b> 78,3%	<b>3.946</b> 75,5%	<b>1.992</b> 38,1%	<b>4.085</b>	49.031
	<b>Total APAC</b>	81 100%	198 100%	227 100%	196 100%	189 100%	172 100%	197 100%	195 100%	200 100%	202 100%	105 100%	0 #DIV/0!	164	1.973
	Campinas	73 90,1%	177 89,4%	224 98,7%	181 92,3%	182 96,3%	170 98,8%	195 99,0%	187 95,9%	195 97,5%	198 98,0%	105 100,0%	0 #DIV/0!	157	1.898
	DRS-VII	8 9,9%	21 10,6%	3 1,3%	15 7,7%	7 3,7%	2 1,2%	2 1,0%	8 4,1%	5 2,5%	4 2,0%	0 0,0%	0 #DIV/0!	6	75
	Outros	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 #DIV/0!	0

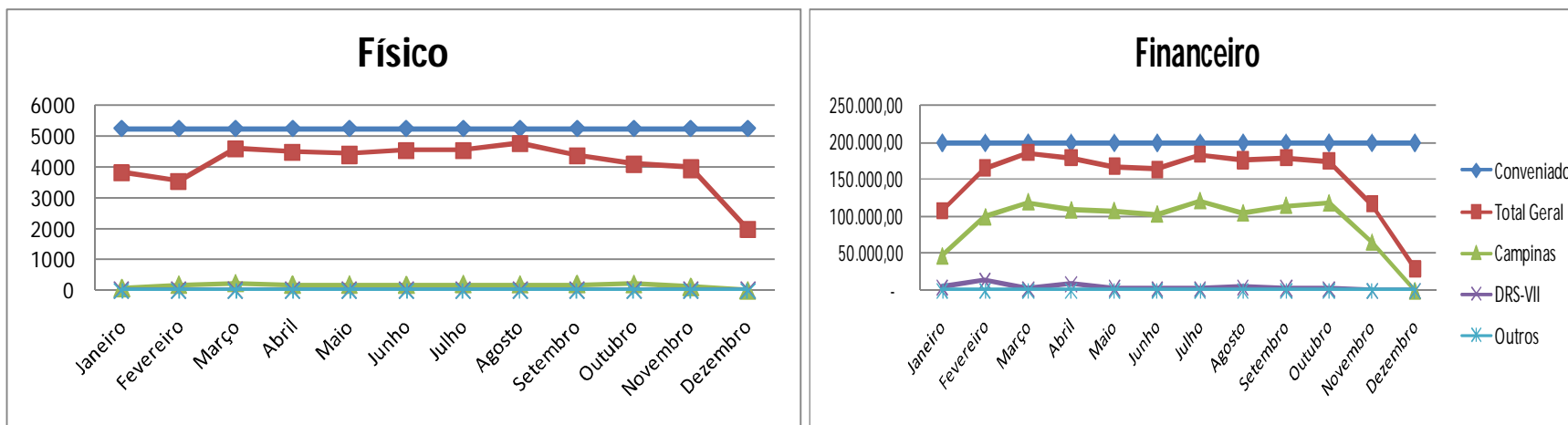
	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maiο	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado		198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	198.278,33	2.379.339,96
Executado	<b>Total Geral</b>	<b>107.540,95</b>	<b>164.787,36</b>	<b>185.497,47</b>	<b>179.561,20</b>	<b>167.950,89</b>	<b>163.569,95</b>	<b>183.111,87</b>	<b>175.620,97</b>	<b>179.168,07</b>	<b>173.813,49</b>	<b>116.354,55</b>	<b>29.592,50</b>	152.214,11	1.826.569,27
	Campinas	46.699,00	99.459,00	119.632,00	108.609,00	108.056,00	103.090,00	121.199,00	104.693,00	115.219,00	118.104,00	65.721,00	-	92.540,08	1.110.481,00
	DRS-VII	5.144,00	13.503,00	1.929,00	9.645,00	3.305,00	1.286,00	1.286,00	3.948,00	3.215,00	1.376,00	-	-	3.719,75	44.637,00
	Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

### DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL





# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

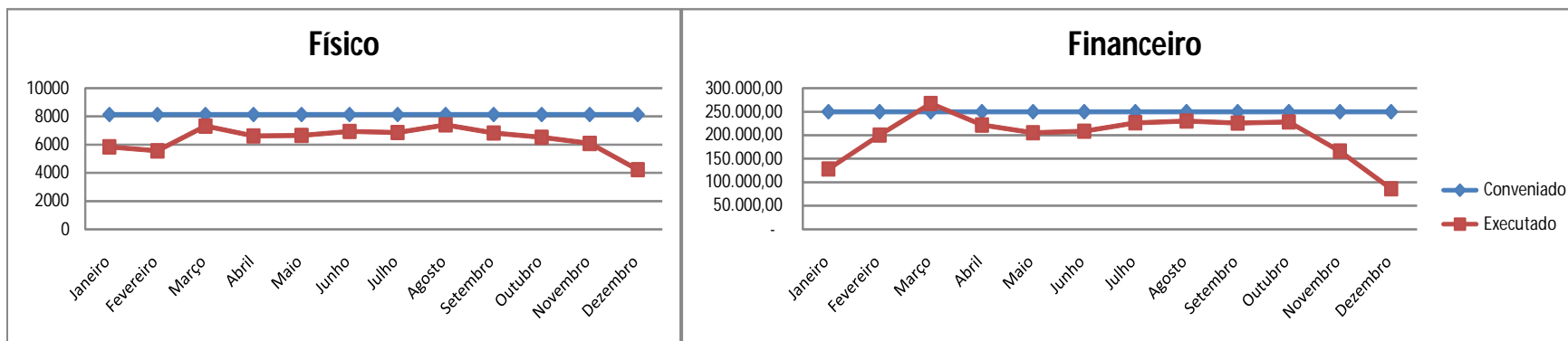
### DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



#### Plano de Trabalho II - Assistência Ambulatorial - Total

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	8.130	8.130	8.130	8.130	8.130	8.130	8.130	8.130	8.130	8.130	8.130	8.130	8.130	97.560
Executado	5.846	5.561	7.312	6.621	6.647	6.939	6.855	7.398	6.824	6.521	6.086	4.231	6.403	76.850
%	72%	68%	90%	81%	82%	85%	84%	91%	84%	80%	75%	52%	78,76%	79%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	249.925,58	2.999.106,96
Executado	128.162,66	200.299,26	267.435,35	221.790,04	205.130,65	208.719,99	226.525,51	229.999,48	226.004,93	228.273,00	166.233,58	86.094,95	199.555,78	2.394.669,40
%	51%	80%	107%	89%	82%	84%	91%	92%	90%	91%	67%	34%	79,85%	80%





# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

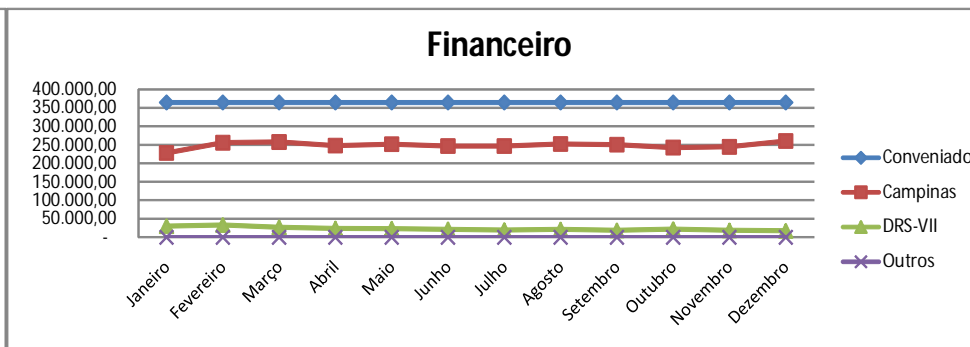
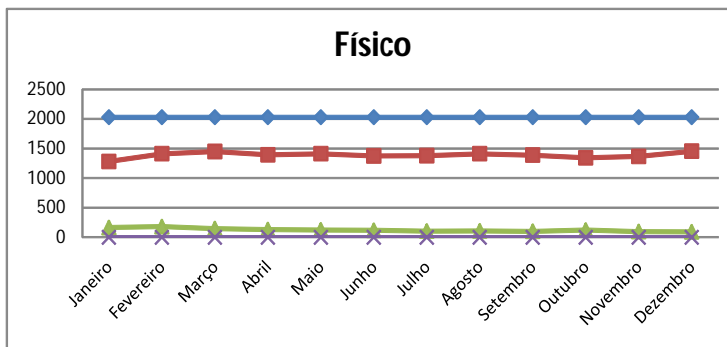
### DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



#### Plano de Trabalho III - Serviço Ambulatorial - Terapia Renal Substitutiva

	Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
<b>Conveniado</b>		2.031	2.031	2.031	2.031	2.031	2.031	2.031	2.031	2.031	2.031	2.031	2.031	2.031	24.372
<b>Executado</b>	<b>Total</b>	1.445 100%	1.592 100%	1.597 100%	1.524 100%	1.538 100%	1.494 100%	1.486 100%	1.521 100%	1.491 100%	1.465 100%	1.465 100%	1.548 100%	1.514	18.177
	Campinas	1.281 88,7%	1.412 88,7%	1.450 90,8%	1.394 91,5%	1.413 91,9%	1.376 92,1%	1.380 92,9%	1.412 92,8%	1.389 93,2%	1.343 91,7%	1.367 93,3%	1.455 94,0%	1.389	16.682
	DRS-VII	164 11,3%	180 11,3%	147 9,2%	130 8,5%	125 8,1%	118 7,9%	106 7,1%	109 7,2%	102 6,8%	122 8,3%	98 6,7%	93 6,0%	125	1.495
	Outros	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0 0,0%	0	0

	Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
<b>Conveniado</b>		364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	364.848,11	4.378.177,32
<b>Executado</b>	<b>Total</b>	258.317,48	289.224,67	284.835,44	271.943,27	275.156,20	268.240,78	266.329,72	273.417,09	269.023,56	264.666,14	263.332,32	277.838,11	271.860,40	3.262.324,78
	Campinas	228.265,52	255.964,84	257.826,99	248.064,71	251.913,65	246.749,99	246.814,53	252.455,60	250.397,25	242.785,02	244.761,75	260.410,90	248.867,56	2.986.410,75
	DRS-VII	30.051,96	33.259,83	27.008,45	23.878,56	23.242,55	21.490,79	19.515,19	20.961,49	18.626,31	21.881,12	18.570,57	17.427,21	22.992,84	275.914,03
	Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

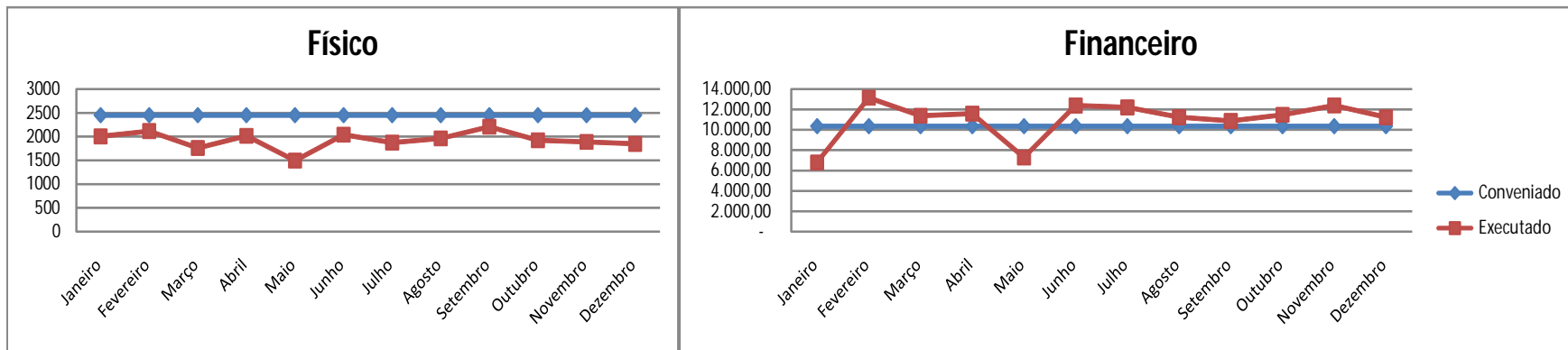
### DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



#### Plano de Trabalho III - Serviço Ambulatorial para TRS- Laboratório

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	29.436
Executado	2.005	2.118	1.760	2.016	1.496	2.042	1.875	1.963	2.209	1.924	1.888	1.848	1.929	23.144
%	82%	86%	72%	82%	61%	83%	76%	80%	90%	78%	77%	75%	78,62%	78,62%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	10.365,58	124.386,96
Executado	6.808,42	13.157,83	11.392,26	11.601,93	7.291,18	12.389,15	12.206,12	11.243,32	10.876,53	11.484,34	12.400,19	11.240,62	11.007,66	132.091,89
%	66%	127%	110%	112%	70%	120%	118%	108%	105%	111%	120%	108%	106,19%	106,19%





# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

### DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

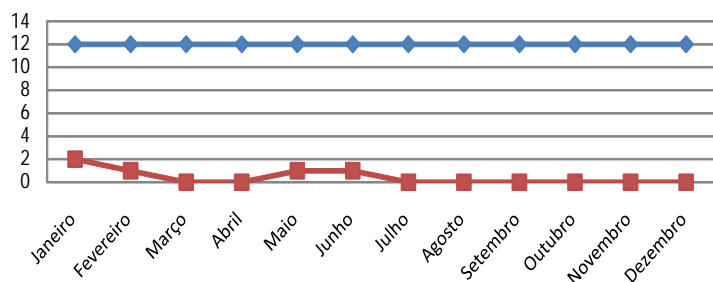


#### Plano de Trabalho III - Leitos de Retaguarda - TRS

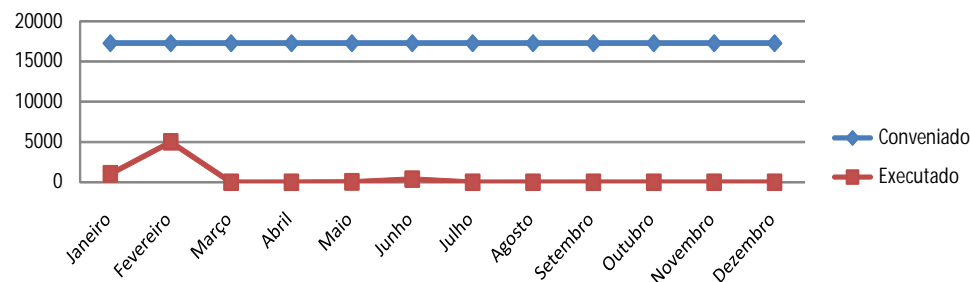
Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	144
Executado	2	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	5
%	17%	8%	0%	0%	8%	8%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	3,47%	3,47%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	17.280,00	207.360,00
Executado	1.040,07	5.000,80	-	-	40,38	382,66	-	-	-	-	-	-	538,66	6.463,91
%	6%	29%	0%	0%	0%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	3,12%	3,12%

#### Físico



#### Financeiro







# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

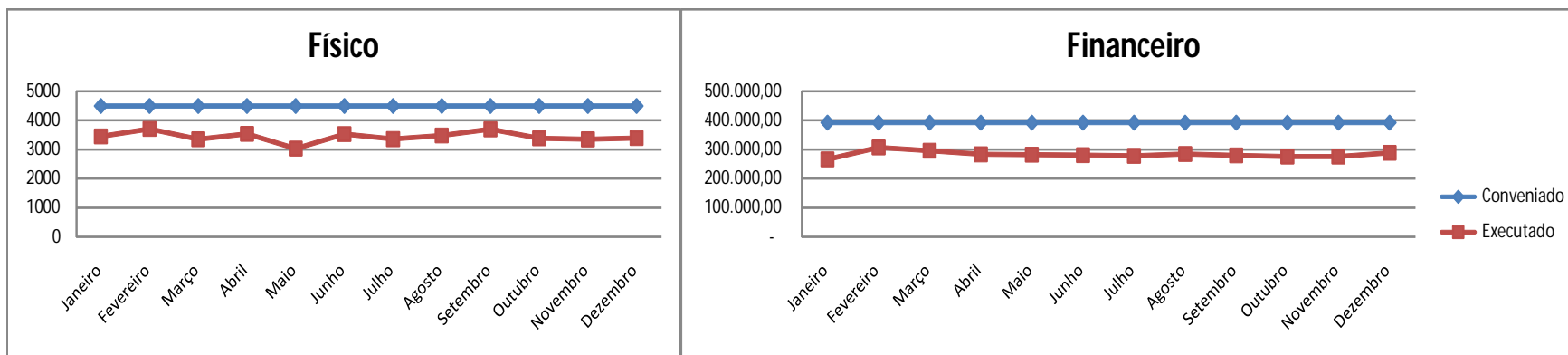
### DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL



#### Plano de Trabalho III - Serviço Ambulatorial TRS - Total

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	4.496	4.496	4.496	4.496	4.496	4.496	4.496	4.496	4.496	4.496	4.496	4.496	17.841	214.092
Executado	3.452	3.711	3.357	3.540	3.035	3.537	3.361	3.484	3.700	3.389	3.353	3.396	13.931	167.202
%	77%	83%	75%	79%	68%	79%	75%	77%	82%	75%	75%	76%	78,08%	78%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
Conveniado	392.493,69	392.493,69	392.493,69	392.493,69	392.493,69	392.493,69	392.493,69	392.493,69	392.493,69	392.493,69	392.493,69	392.493,69	823.417,60	9.881.011,20
Executado	266.165,97	307.383,30	296.227,70	283.545,20	282.487,76	281.012,59	278.535,84	284.660,41	279.900,09	276.150,48	275.732,51	289.078,73	634.637,95	7.615.655,34
%	68%	78%	75%	72%	72%	72%	71%	73%	71%	70%	70%	74%	77,07%	77%





# PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

## SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

### DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

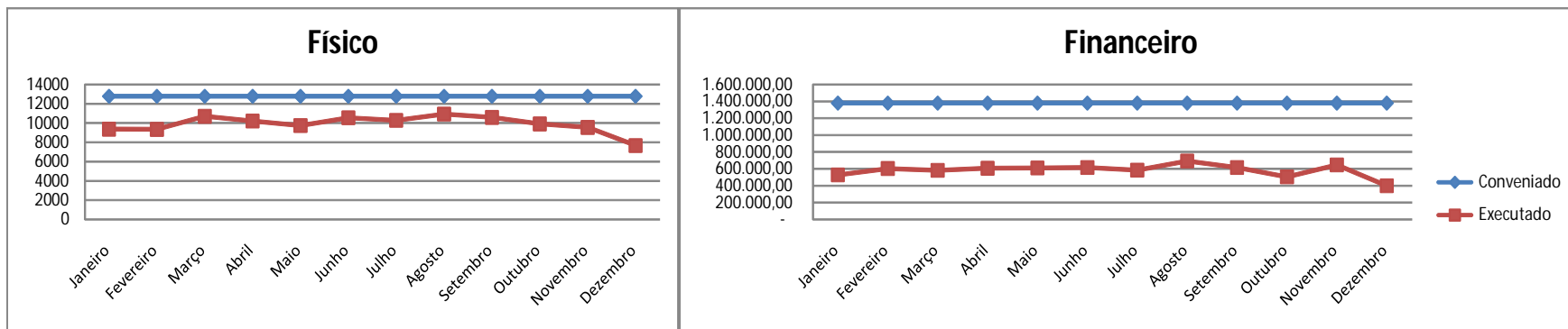


A seguir apresentamos o total geral da produção conveniada e executada no ano de 2016, somando-se todos os planos de trabalho deste convênio:

#### Total Geral Planos de Trabalho

Físico	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
<b>Conveniada</b>	12.779	12.779	12.779	12.779	12.779	12.779	12.779	12.779	12.779	12.779	12.779	12.779	10.173	122.076
<b>Executada</b>	9.370	9.351	10.697	10.211	9.740	10.549	10.278	10.931	10.584	9.910	9.553	7.676	7.918	118.850
<b>%</b>	73%	73%	84%	80%	76%	83%	80%	86%	83%	78%	75%	60%	77,83%	97,36%

Financeiro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média	Total
<b>Conveniada</b>	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.379.699,27	1.352.053,69	16.556.391,24
<b>Executada</b>	526.578,98	602.845,30	582.020,73	605.621,28	610.276,45	614.573,66	584.103,17	691.605,00	615.469,63	504.423,48	645.914,30	398.986,53	570.321,89	6.982.418,51
<b>%</b>	38%	44%	42%	44%	44%	45%	42%	50%	45%	37%	47%	29%	42,18%	42,17%





**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

---

## **6. Economicidade**

Por ocasião da formalização do Termo de Aditamento nº 31/15 foi realizado a apuração dos custos levando em consideração os valores gastos com RH e a oferta pelo mercado dos mesmos serviços conveniados, ou seja, os valores praticados pelo mercado para as diárias de clínica médica e UTI Adulto. Quanto aos serviços ambulatoriais conveniados, esses foram conveniados conforme os valores da Tabela SUS.

Naquela ocasião, ficou demonstrada a vantajosidade econômica na formalização do convênio.

Durante o ano de 2016 a instituição executou o objeto do convênio com um custo total de até R\$ 1.496.440,08/mês, mantendo durante toda a execução a vantajosidade econômica conforme apurada e demonstrada na formalização do Termo de Convênio.

## **5. Comissão de Acompanhamento**

As reuniões de acompanhamento do convênio aconteceram todos os meses sistematicamente, com representantes da gestão da SMS, representantes da gestão e equipe técnica da Real Sociedade Portuguesa de Beneficência de Campinas e por Conselheiros Municipais, seguimento dos usuários do SUS.

As datas em que as reuniões ocorreram foram às seguintes: 07/04/2016, 12/05/16, 06/06/16, 04/07/16, 01/08/16, 05/09/2016, 03/10/2016, 07/11/2016 e 05/12/2016. Quanto aos representantes tivemos: Ana Claudia Viel (DGDO/SMS), Paula Randi (RSPB), Sandro Ferreira dos Reis (RSPB) e Maria Helena Nogueira (Conselho Municipal de Saúde), além da presença de toda equipe técnica multidisciplinar da instituição.

Nas reuniões da comissão de acompanhamento são avaliadas as metas quantitativas e a qualidade da assistência prestada.

De todas as reuniões de acompanhamento do convênio há o descritivo com a memória da reunião, pontos abordados, discutidos, pactuados e recomendações.

As reuniões aconteceram com a seguinte formatação: com participação, apresentação e discussão dos relatórios mensais de produção da equipe multiprofissional; apresentação e discussão dos dados de monitoramento de infecção hospitalar com a participação da equipe do CCIH; análise, avaliação e discussão dos dados da comissão de óbitos, da educação continuada, da qualidade

---

DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

Av. Anchieta, 200, 11º andar · Centro · Campinas/SP · CEP: 13015-904

Tel.: (19)2116-0180 · Tel/Fax: (19)21160178

[dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br](mailto:dgdo.diretoria@campinas.sp.gov.br)



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

e da pesquisa de satisfação do usuário; análise dos eventos sentinelas e ações tomadas frente aos casos.

**6. Considerações:**

No ano de 2016 a média de internação em leito clínico ficou em 70 pacientes/mês, com a média de 688 diárias, taxa de ocupação parcial de 93% e média de permanência 9,37 dias.

Com relação a UTI Adulto, a média de internação foi de 4,5 pacientes/mês, com média de 73 diárias.

Quanto aos serviços ambulatoriais temos: tomografias com uma produção anual de 106%, fato possível pelo aumento da oferta pactuada como já informado anteriormente e os demais serviços ambulatoriais com uma produção média anual entre 74% a 79% do conveniado.

Vem sendo acompanhada a apresentação do faturamento, que apesar de não atingir o teto tem se mantido com pequenas variações.

Como recomendações, temos salientado veementemente:

- ✓ A necessidade e obrigatoriedade do cumprimento da oferta de leitos e serviços ambulatoriais pactuados no termo de convênio;
- ✓ A necessidade, importância e obrigatoriedade da padronização dos indicadores de monitoramento do convênio;
- ✓ Indicadores de qualidade dos serviços prestados e ações de melhoria quando necessário;
- ✓ Organização documental da instituição e dos prontuários além de garantir o acesso e condições de atuação dos auditores da CSAC;
- ✓ A importância e necessidade da institucionalização e implementação do sistema CROSS no gerenciamento das vagas disponíveis em consonância com a regulação de acesso municipal;
- ✓ A necessidade de investimento contínuo e permanente da gestão da instituição na aproximação e qualificação da equipe assistencial, reforçando a indissociação entre assistência e gestão, entre outras recomendações;



**PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**DEPTO. DE GESTÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL**

---

- ✓ Necessidade de interlocução permanente e continuada entre a entidade e seus prestadores de serviço, no que tange o convênio SUS (RX, US, oftalmologia, TRS e Tomografia);
- ✓ Serviço de Terapia Renal Substitutiva (TRS) e Laboratório – garantir a oferta de vagas pactuadas, garantir os leitos de retaguarda para os pacientes que apresentarem complicações, garantir os procedimentos de acesso para hemodiálise (fístula, permicath, etc.), organização documental do prestador e dos prontuários, garantir o acesso e condições de atuação dos auditores da CSAC, qualidade no serviço prestado, entre outras recomendações;
- ✓ Oftalmologia (CAO) – garantir a oferta de vagas pactuadas de consultas, exames e procedimentos cirúrgicos, organização do processo documental nos prontuários da CAO, gerenciamento das listas de espera para cirurgias, maior atenção e rigor para as descrições cirúrgicas, garantir o acesso e condições de atuação dos auditores da CSAC, qualidade no serviço prestado, entre outras recomendações;
- ✓ Serviço de Imagem – garantir a oferta de vagas pactuadas para os exames de imagem, monitorar a qualidade não só dos serviços prestados, mas da qualidade das imagens também. Solicitado que o gestor tenha maior apropriação e monitoramento serviços prestados, entre outras recomendações.

Mensalmente, através da Comissão de Acompanhamento instruída, foram analisados os relatórios produzidos pela instituição e os relatórios produzidos pelos vários serviços da Gestão Municipal, tais como a Coordenadoria Setorial de Avaliação e Controle (CSAC) e Coordenadoria Setorial de Regulação de Acesso (CSRA).

O produto desta análise mais a aferição dos indicadores que compõem a Matriz de Monitoramento quanti/qualitativa do convênio foram os determinantes para a definição do valor que foi repassado a entidade mensalmente. As autorizações de pagamento foram produzidas e repassadas ao Fundo Municipal de Saúde.

**Ana Claudia Viel**  
**Responsável Técnica de Convênios – DGDO/SMS**